



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ОЗЕРСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ**

ПРИКАЗ

18 ноября 2021

№ 751

**Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению
бережливых технологий в муниципальной системе образования
Озерского городского округа на период 2021-2025 годы**

С целью реализации Плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного Губернатором Челябинской области от 04.08.2021, в соответствии с приказами Министерства образования и науки Челябинской области «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области» от 30.09.2021 №01/2488 и Управления образования от 11.10.2021 №655 «О внедрении бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа» **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа на 2021-2025 годы (Приложение №1).

2. Утвердить график участия образовательных организаций, подведомственных Управлению образования, в проекте «Бережливое образование» (Приложение №2).

3. Руководителям образовательных организаций направлять информацию о выполнении плана мероприятий в Управление образования за первое полугодии – до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом – до 10 декабря ежегодно.

4. Ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в подведомственных Управлению образования образовательных организациях Озерского городского округа Втехиной О.В. обеспечить обобщение и направление в ГБУ ЧИРПО информацию о реализации плана мероприятий образовательными организациями, реализующими основные и дополнительные образовательные программы за первое полугодие – до 20 июня ежегодно; за год нарастающим итогом – до 20 декабря ежегодно.

5. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления

Л.В. Горбунова

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа
на 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственные исполнители	Ожидаемый результат
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления бережливых технологий								
1.1.	Создание муниципального проектного офиса по внедрению бережливых технологий	октябрь					Управление образования	Утвержден состав муниципального проектного офиса, назначен ответственный за внедрение бережливых технологий в сфере образования
1.2.	Ознакомление руководителей образовательных организаций с нормативными документами по реализации проекта «Бережливое образование»	октябрь					Управление образования	Руководители образовательных организаций ознакомлены с нормативными документами по внедрению проекта «Бережливое образование»
1.3.	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование»	ноябрь-декабрь					Управление образования	Утвержден график «вхождения» в проект «Бережливое образование»
1.4.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования

2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий

2.1.	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ	январь-декабрь				Образовательные организации	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ
2.2.	Разработка и внедрение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы обучения, реализуемые образовательными организациями, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Образовательные организации	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы обучения, реализуемые образовательными организациями, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
2.3.	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мин-фабрик процессов») на базе образовательных организаций	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Образовательные организации	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения («мин-фабрик процессов») на базе образовательных организаций

3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления

3.1. Участие в системе дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций							
3.1.1.	Направление сотрудников Управления образования и образовательных организаций на	по плану ГБУ ДПО ЧИРПО				Управление образования, образовательные	Обеспечено обучение сотрудников Управления образования и

	обучение по основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды		организации	образовательных организаций основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды
	3.2. Формирование бережливой среды и бережливого мышления обучающихся в образовательных организациях			
3.2.1.	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»	Образовательные организации	Организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов
3.2.2.	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления		Образовательные организации	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3.	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		Образовательные организации	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся

3.2.4.	Применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Образовательные организации	Обеспечено применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций
3.3. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования								
3.3.1.	Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций по wybranным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов
3.3.2.	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования и образовательных организациях	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Управление образования, образовательные организации	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования и образовательных организациях
3.3.3.	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Разработаны «коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»								
4.1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий	постоянно					Управление образования, образовательные организации	сайтах Управления образования и образовательных организациях
4.2.	Участие в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Принято участие в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»
4.3.	Участие в конкурсе лучших		май	май	май	май	Управление	Принято участие в

	практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях						образовательные организации	конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
4.4.	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий					Управление образовательных организаций	Принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования								
5.1.	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Управление образовательных организаций	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления
5.2.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности внедрения бережливых технологий	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Управление образовательных организаций	Проведена оценка достижения утвержденных целевых показателей эффективности внедрения бережливых технологий

Целевые показатели эффективности внедрения бережливых технологий в муниципальной системе образования Озерского городского округа

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*			
			2021	2022	2023	2024
1.	Количество образовательных организаций Озерского городского округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых	единиц	-	не менее 10	не менее 20	не менее 30
						2025
						не менее 35

	технологий в системе образования				не менее 10	не менее 20	не менее 30	не менее 35
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в образовательных организациях Озерского городского округа	единиц	-					
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Озерского городского округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	-		не менее 25	не менее 50	не менее 75	не менее 100

* - значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом

Приложение №2
к приказу Управления образования
от 18.11.2024 № 757

График участия образовательных организаций, подведомственных Управлению образования, в проекте «Бережливое образование»

Показатели	Год внедрения бережливых технологий в образовательную деятельность образовательных организаций				
	2021	2022	2023	2024	2025
Количество образовательных организаций	0	10	10	10	5
Образовательные организации	X	МБДОУ ДС №1, МБДОУ ДС №10, МБДОУ ДС №43, МБДОУ ДС №51, МБДОУ ЦРР ДС №54, МБОУ СОШ №21, МБОУ СОШ № 24, МБОУ СОШ №30, МБОУ СОШ №35, МБОУ «Лицей №39»	МБДОУ ЦРР ДС №15, МБДОУ ДС №50, МБДОУ ДС №53, МБДОУ ЦРР ДС №55, МБДОУ ЦРР ДС №58, МБОУ «Лицей №23», МБОУ СОШ №25, МБОУ СОШ №27, МБОУ ООШ №34, МБОУ СОШ №38	МБДОУ ДС №8, МБДОУ ДС №26, МБДОУ ДС №27, МБДОУ ДС «Родничок», МБОУ СКОШ №36 III-IV видов, «Школа-интернат № 37 VIII вида» МБОУ «СОШ №41», МБСУВОО «Школа № 202», МБОУ ДО «СЮТ», МБУ ДО «ДЭБЦ»	МБОУ «Школа № 29», МБОУ СОШ №32, МБОУ СОШ №33, МБОУ ДО «ДЮСШ», МБОУ ДО «ДТДиМ»